

令和 5 年 9 月 8 日

市が資本金の 2 分の 1 以上を出資等
している法人の経営状況説明書
(公益財団法人 廿日市市芸術文化振興事業団)

廿 日 市 市

目

次

公益財団法人 廿日市市芸術文化振興事業団

令和4年度事業報告書	1
令和4年度正味財産増減計算書	5
貸借対照表（令和5年3月31日現在）	8
令和5年度事業計画書	9
令和5年度収支予算書	11

事業報告書

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

1 事業の概要

(1) 総括事項

市民の文化活動の普及振興を図るため、各種文化事業を自主的・積極的に展開し、地域文化の振興を図るとともに、優れた芸術文化の提供や文化活動の機会の拡充に努めた。

指定管理者として市民が快適に利用できるよう、はつかいち文化ホール及びはつかいち美術ギャラリーの円滑な管理運営に努めた。

はつかいち文化ホールが、特に市民と音楽をつなぐ交流拠点として尽力した功績のある公立文化施設として、一般財団法人地域創造が実施する令和4年度地域創造大賞を受賞した。

(2) 処務に関する事項

ア 登記に関する事項

登記年月日	登 記 事 項
R 4 . 4 . 8	理事の変更
R 4 . 7 . 1 3	代表理事及び理事の変更

イ 議決事項

機関名	開催年月日	件 名
理事会	R4. 6. 13	(1) 職務執行状況の報告 (2) 令和3年度事業報告等及び収支決算書の承認の件 (3) 理事候補者選任の件 (4) 定時評議員会の招集に関する件
評議員会	R4. 6. 28	(1) 評議員会会長の選出の件 (2) 議事録署名人の選出の件 (3) 令和3年度事業報告等の内容報告 (4) 令和3年度収支決算書の承認の件 (5) 理事選任の件
理事会	R4. 7. 7	(1) 理事長選定の件 (2) 副理事長の選定の件 (3) 常務理事の選定の件
理事会	R4. 12. 19	(1) 専決処分につき承認を求める件 (2) 令和5年度事業計画（案）について
理事会	R5. 3. 8	(1) 職務執行状況の報告 (2) 令和5年度事業計画書の承認の件 (3) 令和5年度収支予算書等の承認の件

(3) 業務に関する事項
事業実績
ア 文化活動の推進

項 目	事 業 内 容
鑑 賞 事 業	市民に優れた芸術文化を鑑賞する機会を提供し、豊かな創造性と情操のかん養に資するとともに、芸術文化活動の推進を図った。 1 文化ホール 「広島交響楽団 第25回定期演奏会」ほか9事業を開催した。 延入場者数 4,769名 2 美術ギャラリー 「はしもとみお木彫展」ほか3事業を開催した。 延入場者数 13,433名
市民参加・創造事業	市民文化の創造や交流の拠点として、市民が参加し、創造していく事業を展開し、個性的で魅力ある地域文化の創造に寄与した。 1 文化ホール 「第24回さくらびあ新人コンクール」ほか11事業を開催した。 延入場者数 3,055名 2 美術ギャラリー 「第31回廿日市市美術協会展」ほか2事業を開催した。 延入場者数 4,451名
地域文化顕彰事業	特色ある優れた郷土の伝統芸能文化や郷土音楽家・作家の活動を広く市民に紹介するとともに、その普及啓発に努めた。 1 文化ホール 「説教源氏節人形芝居「眺楽座」」を開催した。 延入場者数 175名 2 美術ギャラリー 「村中保彦展」をプティ・ギャラリー（市民ホール横通路）で開催した。

利用促進事業	文化ホール、美術ギャラリーの利用を促進するため、魅力ある情報の提供や利用しやすい制度の活用を図るとともに、市民のニーズの的確な把握に努めた。 (1) 情報紙「さくらびあ物語」発行事業 (2) はつかいち文化ホール友の会「さくらびあ倶楽部」会員募集事業 (3) 情報紙「さくらびあ物語」発送サービス (4) アンケート調査の実施 (5) ホームページ等での情報提供 (6) 公式 YouTube チャンネル「さくらびあチャンネル」での動画配信 (7) 「FMはつかいち」での情報提供 (8) さくらびあチケット提示割引
マスメディア等 共 催 事 業	報道機関等との共同主催事業を実施し、市民に優れた芸術文化を提供するよう努めた。 1 文化ホール NHKおかあさんといっしょ宅配便『ファンターネ！小劇場』ほか21事業を開催した。 延入場者数 8,689名
連携・共催事業	県・市及び地元の文化団体等と連携・協力する事業を実施し、市民が文化に触れる機会の充実を図った。 1 文化ホール 「はつかいち平和コンサート 2022」ほか9事業を開催した。 延入場者数 5,349名 2 美術ギャラリー 「ウッドワン美術館収蔵作品展」ほか2事業を開催した。 延入場者数 4,087名
はつかいち 音 楽 祭	はつかいちの文化度を高めるとともに、はつかいち文化ホールウッドワンさくらびあをアピールした。 1 文化ホール（再掲） 「来生たかお Stand Alone 2022 ～Acoustic Tracks～」 「Dressing 舞踏会 2022 ようこそハツカレーシアへ!!」 「谷村新司 トーク&ライブキャラバン「ココロの学校」」 「第24回さくらびあ新人コンクール受賞者による演奏会」 「館長と多分愉快的な仲間たち」 「はつかいち平和コンサート 2022」 「J スコラーズ スペシャルコンサート」 「東京大衆歌謡楽団」 「はつかいち室内合奏団“S A・K U・R A”特別演奏会」 「三浦雄希 Presents Autumn Collection 2022」

記念事業 (開館 25 周年)	市民の印象に残るような芸術文化の記念事業を実施することにより、市民の文化活動の普及振興を図った。 1 文化ホール(再掲) 「横山幸雄 ピアノ・リサイタル」 「はつかいちほほえみコンサート 2022 小学校訪問コンサート」 「とりふね舞踏舎『SAIーサイ』廿日市公演」 「谷村新司 トーク&ライブキャラバン ココロの学校」 「はつかいち平和コンサート 2022」 「はつかいち室内合奏団“SA・KU・RA” 特別演奏会」 「NHKおかあさんといっしょ宅配信『ファンターネ！小劇場』」 「はつかいち ニューイヤー・ガラ・コンサート 2023」 「はつかいちジュニア弦楽合奏団“NO・ZO・MI” スプリング・フレッシュ・コンサート 2023」 2 美術ギャラリー(再掲) 「若冲がライバルー郷土作家 岡原大華の仕事展」 「はしもとみお木彫展～カタチの生まれるところ～」
----------------------------	--

イ 施設の管理運営

廿日市市との指定管理者包括協定等に基づき、はつかいち文化ホール及びはつかいち美術ギャラリーの円滑な管理運営に努めた。

また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、公益社団法人全国公立文化施設協会の『劇場、音楽堂等における新型コロナウイルス感染拡大予防ガイドライン』等に基づき、感染対策を継続して行った。

施設別年間利用者数

事業年度	文化ホール	美術ギャラリー
平成 30 年度	157,845 人	31,332 人
令和元年度	139,680 人	41,900 人
令和 2 年度	42,478 人	15,022 人
令和 3 年度	56,173 人	21,884 人
令和 4 年度	107,327 人	32,140 人

ウ その他の事業

項 目	事 業 内 容
受託チケット販売事業	文化ホール窓口で他事業者が主催する公演チケットの受託販売を行った。
図録等販売事業	美術ギャラリーで図録等を発行・販売するほか、絵葉書等関連グッズを来場者に販売した。プティ・ギャラリーで展示中の作家村中保彦の小作品を販売した。

正味財産増減計算書

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

科 目	当年度	前年度	差 引 増 減
I 一般正味財産増減の部	円	円	円
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	25,000	75,000	△50,000
基本財産受取利息	25,000	75,000	△50,000
特定資産運用益	9,653	47,822	△38,169
特定資産受取利息	9,653	47,822	△38,169
事業収益	29,949,798	13,398,156	16,551,642
文化ホール事業収益	20,257,057	5,613,240	14,643,817
文化ホール事業収益	20,257,057	5,613,240	14,643,817
美術ギャラリー事業収益	5,422,741	2,294,917	3,127,824
美術ギャラリー事業収益	5,422,741	2,294,917	3,127,824
受託事業収益	4,270,000	5,489,999	△1,219,999
市受託事業収益	4,100,000	5,099,999	△999,999
民間受託事業収益	170,000	390,000	△220,000
利用料金収益	23,013,910	15,771,384	7,242,526
文化ホール利用料金収益	22,700,480	15,417,694	7,282,786
文化ホール利用料金収益	22,700,480	15,417,694	7,282,786
美術ギャラリー利用料金収益	313,430	353,690	△40,260
美術ギャラリー利用料金収益	313,430	353,690	△40,260
管理受託収益	194,303,294	177,926,052	16,377,242
文化ホール管理受託収益	160,954,756	145,236,052	15,718,704
文化ホール管理受託収益	160,954,756	145,236,052	15,718,704
美術ギャラリー管理受託収益	33,348,538	32,690,000	658,538
美術ギャラリー管理受託収益	33,348,538	32,690,000	658,538
受取補助金等	36,938,755	42,832,699	△5,893,944
受取国庫補助金	6,000,000	0	6,000,000
受取国庫補助金	6,000,000	0	6,000,000
受取県補助金	0	10,176,000	△10,176,000
受取県補助金	0	10,176,000	△10,176,000
受取市補助金	28,380,395	32,034,699	△3,654,304
受取市補助金	28,380,395	32,034,699	△3,654,304
受取民間助成金	2,558,360	622,000	1,936,360
受取民間助成金	2,558,360	622,000	1,936,360
受取寄附金	3,850	0	3,850
受取寄附金	3,850	0	3,850
雑収益	4,384,579	3,432,512	952,067
雑収益	4,384,579	3,432,512	952,067
受取利息	17,968	51,971	△34,003
雑収益	4,366,611	3,380,541	986,070

引当金取崩額	0	3,773,085	△3,773,085
退職給付引当金取崩額	0	3,773,085	△3,773,085
經常収益計	288,628,839	257,256,710	31,372,129
(2) 經常費用			
事業費	260,351,350	221,449,269	38,902,081
報酬	0	342,000	△342,000
給料手当	41,355,249	42,747,304	△1,392,055
法定福利費	6,633,851	7,374,171	△740,320
臨時雇賃金	21,075,942	17,738,728	3,337,214
報償費	10,132,476	7,041,310	3,091,166
賞与引当金繰入額	2,878,444	3,634,389	△755,945
減価償却費	3,486,334	3,486,334	0
旅費交通費	975,430	181,293	794,137
備品購入費	828,080	1,813,135	△985,055
消耗品費	3,614,436	2,585,884	1,028,552
食糧費	311,388	81,904	229,484
印刷製本費	4,831,006	5,556,499	△725,493
光熱水料費	42,169,510	24,877,526	17,291,984
修繕費	13,893,895	15,237,851	△1,343,956
通信運搬費	2,212,065	2,039,718	172,347
支払手数料	1,655,023	1,522,618	132,405
保険料	409,810	399,641	10,169
広告料	8,623,240	6,709,700	1,913,540
委託費	81,972,461	66,018,685	15,953,776
使用料及び賃借料	5,370,699	4,125,869	1,244,830
支払負担金	296,251	595,550	△299,299
租税公課	7,622,400	7,339,050	283,350
雑費	3,360	110	3,250
管理費	28,421,600	30,857,010	△2,435,410
報酬	476,000	3,442,000	△2,966,000
給料手当	15,155,251	13,571,433	1,583,818
法定福利費	2,553,121	2,868,671	△315,550
賞与引当金繰入額	1,390,077	1,629,546	△239,469
交際費	0	21,800	△21,800
減価償却費	1,814,400	1,814,400	0
旅費交通費	8,560	29,660	△21,100
消耗品費	139,445	161,890	△22,445
燃料費	37,861	16,569	21,292
食糧費	2,916	2,025	891
光熱水料費	276,711	163,245	113,466
通信運搬費	10,250	8,400	1,850
支払手数料	1,700	2,820	△1,120
保険料	166,670	135,210	31,460
委託費	4,042,388	4,581,270	△538,882

使用料及び賃借料	1, 593, 350	1, 577, 871	15, 479
支払負担金	151, 300	157, 800	△6, 500
租税公課	1, 600	72, 400	△70, 800
退職給付費用	600, 000	600, 000	0
経常費用計	288, 772, 950	252, 306, 279	36, 466, 671
当期経常増減額	△144, 111	4, 950, 431	△5, 094, 542
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△144, 111	4, 950, 431	△5, 094, 542
一般正味財産期首残高	72, 889, 795	67, 939, 364	4, 950, 431
一般正味財産期末残高	72, 745, 684	72, 889, 795	△144, 111
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	50, 000, 000	50, 000, 000	0
指定正味財産期末残高	50, 000, 000	50, 000, 000	0
III 正味財産期末残高	122, 745, 684	122, 889, 795	△144, 111

貸 借 対 照 表

令和 5 年 3 月 3 1 日現在

科 目	当 年 度 末	前 年 度 末	差 引 増 減
	円	円	円
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	104,588,726	122,145,492	△17,556,766
未収金	11,560,163	372,875	11,187,288
前払金	94,500	0	94,500
棚卸資産	234,925	238,000	△3,075
流動資産合計	116,478,314	122,756,367	△6,278,053
2 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	50,000,000	50,000,000	0
基本財産合計	50,000,000	50,000,000	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	15,312,085	14,712,085	600,000
記念事業基金積立資産	1,993,600	3,291,955	△1,298,355
はつかいち文化ホール開館 30周年記念事業積立資産	1,304,973	1,304,321	652
特定資産合計	18,610,658	19,308,361	△697,703
(3) その他固定資産			
リース資産	5,729,745	11,030,479	△5,300,734
その他固定資産合計	5,729,745	11,030,479	△5,300,734
固定資産合計	74,340,403	80,338,840	△5,998,437
資産合計	190,818,717	203,095,207	△12,276,490
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	20,728,270	22,988,777	△2,260,507
前受金	13,042,250	19,801,890	△6,759,640
預り金	10,762,507	9,948,925	813,582
賞与引当金	4,268,521	5,263,935	△995,414
リース債務	3,530,400	3,530,400	0
流動負債合計	52,331,948	61,533,927	△9,201,979
2 固定負債			
退職給付引当金	15,312,085	14,712,085	600,000
長期リース債務	429,000	3,959,400	△3,530,400
固定負債合計	15,741,085	18,671,485	△2,930,400
負債合計	68,073,033	80,205,412	△12,132,379
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
寄附金	50,000,000	50,000,000	0
指定正味財産合計	50,000,000	50,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(50,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	72,745,684	72,889,795	△144,111
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(3,298,573)	(4,596,276)	(△1,297,703)
正味財産合計	122,745,684	122,889,795	△144,111
負債及び正味財産合計	190,818,717	203,095,207	△12,276,490

事業計画書

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

1 総括事項

(1) 業務方針

公益財団法人廿日市市芸術文化振興事業団（以下「事業団」という。）は、平成6年に財団法人廿日市市文化スポーツ振興事業団として設立され、市民の文化活動の普及振興を図るため、各種の文化及びスポーツ事業を自主的・積極的に展開し、市民の心身の健全な発達と明るく豊かな市民生活の創造、市の文化及びスポーツの普及、発展に寄与してきたところである。

平成18年度から平成20年度までの間は、はつかいち文化ホール、はつかいち美術ギャラリー及び廿日市市スポーツセンターの指定管理者として管理運営を行い、平成21年度からは、指定管理期間が満了した廿日市市スポーツセンターを除く、はつかいち文化ホール及びはつかいち美術ギャラリー2施設の指定管理者として、引き続き管理運営に当たっている。

また、平成24年度には、広島県知事の認定を受けて公益財団法人に移行し、平成30年度からは、法人名称を改め公益財団法人廿日市市芸術文化振興事業団として新たなスタートを切り、これまで以上に利用者の立場に立った、公益性の高い施設の管理運営と多様な文化・芸術事業の積極的な展開を目指し、市民の文化活動の普及振興に取り組んでいる。

公益法人としての事業団は、市民への適切かつ安定したサービス提供とその向上が使命であり、同時に運営面において、なお一層の効率性や採算性が強く求められるところである。

令和元年度から第4期指定管理者として施設の管理運営を行っており、令和5年度も次の方針に基づき、市民文化の振興を推進する。

◎基本方針（めざす姿）

人と芸術・文化をつなぐ交流拠点

◎基本目標

- ・人と芸術文化をつなぐ拠点づくりの推進
- ・人々に感動をもたらし、心豊かに暮らせる地域づくりの創出
- ・地域とともに歩み、「はつかいち」ならではの事業実施
- ・芸術文化活動による、賑わい創出と市の魅力やイメージアップの推進
- ・施設の管理運営水準を高め、経年化した設備の修繕・整備の推進

(2) 事業内容

ア 文化活動の推進

項 目	事 業 内 容
鑑 賞 事 業	市民に優れた芸術文化を鑑賞する機会を提供し、豊かな創造性と情操のかん養に資するとともに、芸術文化活動の推進を図る。
市民参加・創造事業	市民文化創造や交流の拠点として、市民が参加し、創造していく事業を展開し、個性的で魅力ある地域文化の創造に寄与する。
地域顕彰事業	特色ある優れた郷土の伝統芸能文化や郷土音楽家・作家の活動を広く市民に紹介するとともに、その普及啓発に努める。
利用促進事業	文化ホール、美術ギャラリーの利用を促進するため、魅力ある情報の提供や利用しやすい制度の活用を図るとともに、市民のニーズの的確な把握に努める。
マスメディア等共催事業	報道機関等との共同主催事業を実施し、市民に優れた芸術文化を提供するよう努める。
連携・共催事業	県、市及び地元の文化団体等と連携・協力する事業を実施し、市民が文化に触れる機会を充実させる。
はつかいち音楽祭	はつかいちの文化度を高めるとともに、はつかいち文化ホールウッドワンさくらびあをアピールする。
記念事業 (市制施行35周年)	市民の印象に残るような芸術文化の記念事業を実施することにより、市民の文化活動の普及振興を図る。

イ 施設の管理運営

項 目	事 業 内 容
文化施設の管理運営	廿日市市との指定管理者包括協定及び年度別協定等に基づき、次の施設の管理運営を行う。 管理施設 ・はつかいち文化ホール ・はつかいち美術ギャラリー

ウ その他の事業

項 目	事 業 内 容
受託チケット販売事業	文化ホール窓口で他事業者が主催する公演チケットの受託販売を行う。
図録等販売事業	美術ギャラリーで図録等を発行・販売するほか、絵葉書等関連グッズやプティ・ギャラリーで展示中の作家の小作品を来場者に販売する。

収 支 予 算 書

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

科 目	当年度 予算額	前年度 予算額	差 引 増 減
I 一般正味財産増減の部	円	円	円
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	25,000	25,000	0
基本財産受取利息	25,000	25,000	0
特定資産運用益	8,000	9,000	△1,000
特定資産受取利息	8,000	9,000	△1,000
事業収益	39,178,000	43,073,000	△3,895,000
文化ホール事業収益	31,248,000	35,048,000	△3,800,000
文化ホール事業収益	31,248,000	35,048,000	△3,800,000
美術ギャラリー事業収益	3,060,000	3,925,000	△865,000
美術ギャラリー事業収益	3,060,000	3,925,000	△865,000
受託事業収入	4,870,000	4,100,000	770,000
市受託事業収入	4,870,000	4,100,000	770,000
利用料金収益	23,420,000	22,420,000	1,000,000
文化ホール利用料金収益	23,000,000	22,000,000	1,000,000
文化ホール利用料金収益	23,000,000	22,000,000	1,000,000
美術ギャラリー利用料金収益	420,000	420,000	0
美術ギャラリー利用料金収益	420,000	420,000	0
管理受託収益	184,895,600	184,895,600	0
文化ホール管理受託収益	153,205,600	152,205,600	1,000,000
文化ホール管理受託収益	153,205,600	152,205,600	1,000,000
美術ギャラリー管理受託収益	31,690,000	32,690,000	△1,000,000
美術ギャラリー管理受託収益	31,690,000	32,690,000	△1,000,000
受取補助金等	43,270,000	40,470,000	2,800,000
受取市補助金	38,070,000	38,070,000	0
受取市補助金	38,070,000	38,070,000	0
受取民間助成金	5,200,000	2,400,000	2,800,000
受取民間助成金	5,200,000	2,400,000	2,800,000
雑収益	4,319,400	3,896,000	423,400
雑収益	4,319,400	3,896,000	423,400
受取利息	48,000	68,000	△20,000
雑収益	4,271,400	3,828,000	443,400
経常収益計	295,116,000	294,788,600	327,400
(2) 経常費用			
事業費	256,982,859	271,017,768	△14,034,909
報酬	342,000	342,000	0
給料手当	42,572,263	45,203,570	△2,631,307
法定福利費	7,269,064	7,396,838	△127,774
臨時雇賃金	20,073,600	20,539,160	△465,560
報償費	12,681,000	11,431,240	1,249,760
賞与引当金繰入額	3,167,554	3,739,404	△571,850
減価償却費	3,519,120	3,519,120	0
旅費交通費	921,000	1,299,000	△378,000
備品購入費	500,000	1,400,000	△900,000
消耗品費	2,336,383	3,724,303	△1,387,920
食糧費	329,000	401,000	△72,000
印刷製本費	7,009,000	7,700,000	△691,000
光熱水料費	28,251,755	24,235,709	4,016,046

修繕費	12,300,000	12,700,000	△400,000
通信運搬費	2,904,000	2,804,000	100,000
支払手数料	1,898,440	2,437,440	△539,000
保険料	1,050,000	590,000	460,000
広告料	11,163,200	10,455,200	708,000
委託費	78,216,243	92,517,343	△14,301,100
使用料及び賃借料	5,926,341	7,760,541	△1,834,200
支払負担金	5,381,000	1,693,600	3,687,400
租税公課	9,171,896	9,128,300	43,596
管理費	38,112,000	38,113,000	△1,000
報酬	3,617,000	3,316,000	301,000
給料手当	17,286,000	17,429,000	△143,000
法定福利費	3,402,000	3,583,000	△181,000
臨時雇賃金	1,080,000	0	1,080,000
交際費	20,000	20,000	0
賞与引当金繰入額	1,378,000	1,636,000	△258,000
減価償却費	1,815,000	2,646,000	△831,000
旅費交通費	355,000	379,000	△24,000
消耗品費	330,000	330,000	0
燃料費	77,000	47,000	30,000
食糧費	10,000	10,000	0
光熱水料費	360,000	220,000	140,000
通信運搬費	26,000	26,000	0
支払手数料	5,000	5,000	0
保険料	245,000	245,000	0
委託費	5,339,000	4,745,000	594,000
使用料及び賃借料	1,826,000	2,182,000	△356,000
支払負担金	268,000	260,000	8,000
租税公課	73,000	73,000	0
退職給付費用	600,000	961,000	△361,000
経常費用計	295,094,859	309,130,768	△14,035,909
当期経常増減額	21,141	△14,342,168	14,363,309
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	21,141	△14,342,168	14,363,309
一般正味財産期首残高	50,804,627	67,939,364	△17,134,737
一般正味財産期末残高	50,825,768	53,597,196	△2,771,428
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	50,000,000	50,000,000	0
指定正味財産期末残高	50,000,000	50,000,000	0
III 正味財産期末残高	100,825,768	103,597,196	△2,771,428

